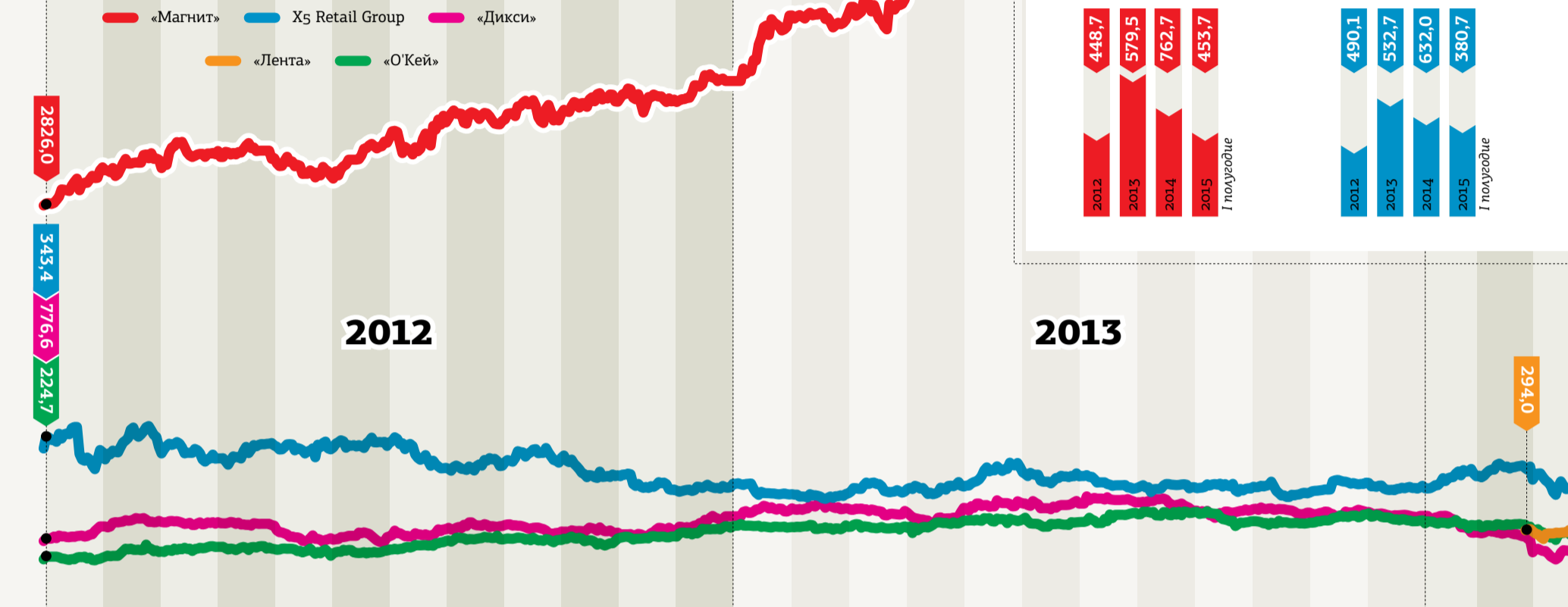


6 НОВОСТИ

Стоимость акций и депозитарных расписок российских ритейлеров



Хозяева «О'Кей»

Акционеры сети «О'Кей» впервые за последние 10 лет взяли в свои руки оперативное управление главным активом. Собственники рассчитывают улучшить ситуацию в компании, которая демонстрирует самые худшие темпы роста среди публичных продуктовых сетей.

Как рассказали «ДП» несколько бывших сотрудников «О'Кей», петербургские миллиардеры Борис Волчек, Дмитрий Коржев и Дмитрий Троицкий (соответственно 19-е, 20-е и 21-е места в рейтинге миллиардеров «ДП») уже несколько месяцев работают в московском офисе сети, вникая во все бизнес-процессы своего главного актива. Такой контроль акционеров связан с ухудшением финансовых показателей ритейлера. Последний год «О'Кей», насчитывающий 112 магазинов по всей стране, демонстрирует самые худшие темпы роста среди публичных FMCG-сетей.

Акционеры встали у руля

Дмитрий Коржев, Дмитрий Троицкий и Борис Волчек — персоны непубличные, темные лошади российского ритейла. За всю историю сети ее акционеры практически не общались напрямую с топ-менеджментом компании, кроме генерального директора, и в головном офисе не появлялись. Непосредственное участие в делах компании они принимали только в самых экстренных случаях — например, в 2011 году, когда обрушилась крыша первого гипермаркета «О'Кей» на Выборгском шоссе, акционеры использовали все свои связи в администрации Петербурга для решения проблемы.

Но это была нештатная ситуация. В оперативное же управление Дмитрий Коржев, Дмитрий Троицкий и Борис Волчек никогда не вмешивались.

В этом году все кардинально изменилось. Как рассказали «ДП» сразу несколько бывших сотрудников «О'Кей», после ухода 1 мая генерального директора Тони Майера акционеры поставили на руководящие должности проверенных людей из команды, которая работала с ними на этапе основания сети, и постоянно на-



→ Дмитрий Троицкий, совладелец сети «О'Кей».

ФОТО: АГЕНТСТВО PIA

ведываются в московский офис.

Причем уход Тони Майера стал неожиданностью для рынка. Он произошел буквально за 2 недели до назначенного большого приема с журналистами и финансовыми аналитиками, где Тони Майер должен был рассказать о планах компании.

Новым генеральным директором стал Хейго Керра, который начал сотрудничество с акционерами «О'Кей» еще в 2000 году. По сути, он является создателем самой концепции «О'Кей». С 2010-го по 2013 год Хейго был председателем совета директоров ГК «О'Кей».

За полтора месяца до ухода Тони Майера, 10 марта, в компанию вернулся Алексей Краузе, который работает с акционерами ГК «О'Кей» с 2003 года. С декабря 2003-го по март

2008 года он возглавлял компанию «Доринда», которая строила «О'Кей».

По словам источника «ДП», сейчас акционеры «очень вовлечены во все процессы». «Они стали общаться не только с первой, но и со второй линейкой персонала и даже взаимодействовать с отделом кадров», — рассказал один из бывших сотрудников.

«Акционеры оборудовали себе кабинет в одной из переговорных комнат офиса и систематически участвуют в жизни компании», — рассказал другой источник «ДП», отказавшийся от дальнейших комментариев.

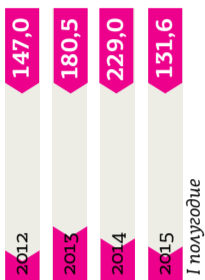
При этом собственники компании не афишируют свое присутствие. Опрошенные «ДП» бывшие сотрудники «О'Кей» при увольнении подписывали соглашение о неразглашении конфиденциальной информации, поэтому о дальнейших планах компании рассказывать отказались.

Акционеры «О'Кей» — петербургские бизнесмены, и очевидно, что для оперативного управления им приходится постоянно летать в Москву, где по настоянию бывшего генерального директора Патрика Лонге (управлял сетью в 2007–2014 годах) был от-

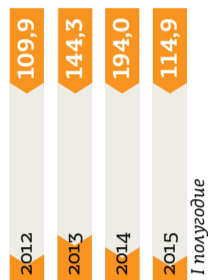
ВЫРУЧКА РОССИЙСКИХ РЕТЕЙЛЕРОВ

млрд руб.

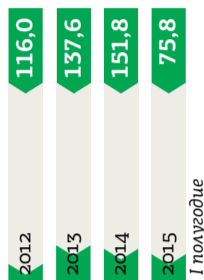
«Дикси»



«Лента»

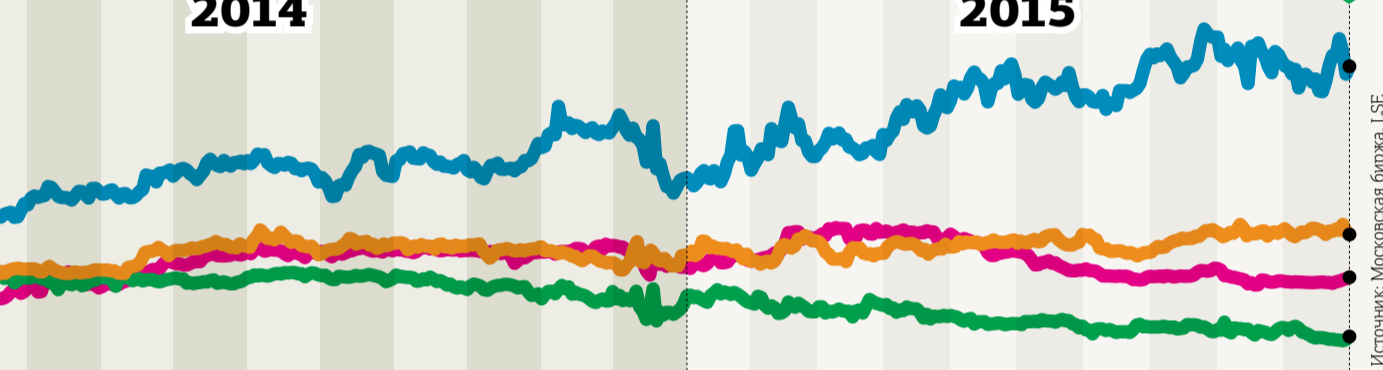


«О'Кей»



2014

2015



Продается от собственника

ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК 17 га

в промзоне Шушары
в 500 м от Московского ш.

Все коммуникации
доступны.
Возможна продажа
по частям.

РЕКЛАМА
тел. 8 921 654-3843

ООО «Балт-Паллет»

ПОДДОНЫ

+7(812)332-98-64

покупка
продажа
новые и б/у

+7(812)715-16-84

+7(812)332-97-59

www.balt-pallet.ru
info@balt-pallet.ru

КОММЕНТАРИИ

Нестандартные шаги



НИКОЛАЙ ГАБЫШЕВ,

глава ФПБ «Инвестиционный банк
Финпромбанка»

Сейчас времена непростые, и от менеджмента требуются особые действия и решения в финансовых, кадровых, организационных вопросах, а он в свободе принятия таких решений ограничен и ему необходимо обращаться за одобрением к акционерам. Чтобы не тратить время на долгие согласования, владельцы бизнеса начинают заниматься ручным управлением. Очевидно, что сегодня в компании происходит что-то, что требует нестандартных решений, которые могут принимать только собственники. Сейчас цель — стабилизировать ситуацию, и такого рода вовлеченность акционеров вполне оправдана. Сегодня это наблюдается сплошь и рядом. Конечно, это вызывает вопросы и недоумение у инвесторов и аналитиков, если это происходит в публичных компаниях, но, с другой стороны, есть успешный пример работы собственника в «Магните», акционер сети Сергей Галицкий никогда не отпустил компанию в свободное плавание в части ежедневного операционного управления.

Зависит от акционера



СЕРГЕЙ ЛЕПКОВИЧ,

экс-директор Северо-Западного
филиала X5 Retail Group
(более 8 лет проработал в компании)

Когда Михаил Фридман (совладелец консорциума «Альфа-Групп», основной акционер X5 Retail Group. — Ред.) начал взаимодействовать с подчиненными X5, большого результата это не принесло. Это вполне объяснимо: Михаил Фридман настолько человек-космос, что слишком далек от земных проблем сети. Это все равно что Владимиру Путину начал бы управлять X5. Такие люди должны заниматься макровопросами. **Поэтому каждую ситуацию** надо рассматривать индивидуально, все зависит от акционера. Например, Андрей Рогачев (основатель «Пятерочки». — Ред.) глубоко понимает всю специфику розничной работы вплоть до работы кассиров. В своей новой розничной сети «Верный» он вникает во многие бизнес-процессы, включая даже такие вопросы, как ввод в ассортимент той или иной позиции. Для «О'Кея», думаю, возвращение владельцев бизнеса к управлению — это положительный момент.

За кассой

крыт головной офис. Часть подразделений «О'Кея» по-прежнему находится здесь, и сотрудники постоянно курсируют между двух столиц. Однако на вопрос о том, возможно ли возвращение головного офиса в Петербург, в компании не ответили.

Подвела концепция

За последний год финансовые показатели «О'Кея» на фоне других публичных ритейлеров выглядят не лучшим образом. Так, чистая торговая выручка сети в первом полугодии 2015 года выросла на 4,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 74,9 млрд рублей, а выручка сопоставимых магазинов снизилась на 1,7% за счет падения трафика на 3,6%.

Для сравнения: выручка «Ленты» в первом полугодии 2015 года выросла на 33,8%, до 114,9 млрд рублей, а «Дикси» за этот же период увеличила выручку на 23,1%, до 131,6 млрд рублей.

Кроме того, «О'Кею» пришлось существенно скорректировать региональную программу развития. Так, в августе-сентябре ритейлер продал четыре земельных участка и три здания гипермаркетов в регионах своему прямому конкурен-

ту — сети «Лента». Сумма сделок, по экспертным оценкам, тогда составила 1,6–3 млрд рублей.

Кроме продажи собственных участков «О'Кей» стал отказываться и от заключенных ранее договоров аренды в строящихся ТРК. В октябре ритейлер отказался от торговой площади в псковском ТРЦ «Акваполис», открытие которого запланировано на декабрь 2015 года. Это место займет крупный петербургский ТД «Интерторг» с гипермаркетом Spar.

По словам старшего аналитика Райффайзенбанка по сектору потребительских товаров и ритейла Натальи Колупаевой, у «О'Кея» действительно очень сложная ситуация. «Компании надо менять концепцию, позиционирование. Очевидно, что именно этим ритейлер сейчас и занимается», — отмечает она.

Как ранее отмечали эксперты, негативное влияние на «О'Кей» оказал введенный год назад запрет на импорт ряда продовольственных товаров. До введения санкций доля импорта в ассортименте сети превышала 25%, при этом как минимум 10% составляли товары из санкционного списка. У других публичных ритейлеров эта доля была заметно ниже.

Кроме того, целевая аудитория «О'Кея» — это средний класс, который в нынешних

» «О'Кею» надо менять концепцию и позиционирование, очевидно, что именно этим, ритейлер сейчас и занимается.

условиях начал экономить и переходить на более демократичные форматы магазинов.

Вмешательство собственников в оперативное управление бизнесом не редкость. Так, когда X5 Retail Group в 2013 году уступила лидерство сети «Магнит», а в компании началась смена топ-менеджмента, Михаил Фридман, совладелец консорциума «Альфа-Групп» (основной акционер X5), стал участвовать в оперативном управлении компанией.

В кризис такие тенденции только усиливаются. Как ранее писал «ДП», главный собственник «Группы ЛСР» Андрей Молчанов занял должность генерального директора компании, хотя до него этот пост 5 лет занимал Александр Вахмистров.

В «Ленстройтресте» также недавно была аналогичная ситуация: должность генерального директора освободил Александр Лелин, и оперативным управлением занялся основной собственник Дмитрий Игнатев. За последние полтора года в компаниях «Старт-Девелопмент» и «СПб Реновация» собственники сменили генеральных директоров.

АМЕРА КАРЛОС
amera.karlos@dp.ru

ОРАНЖЕВАЯ
КОТТЕДЖНЫЙ ПОСЕЛОК

ПОСЛЕДНИЕ ДОМА
от 4,9 млн рублей

Здесь уже живут!

ВСЕ коммуникации тел. 940-9-940